

中共上海交通大学委员会

沪交委〔2021〕22号

中共上海交通大学委员会关于印发十一届二次 全委会报告的通知

各单位党委、党总支、直属党支部，各院（系）、部、处、直属单位：

2021年1月27日中共上海交通大学第十一届委员会第二次全体会议通过了题为《乘势而上开新局 接续奋斗攀高峰》的报告，现印发给你们，请认真学习，贯彻落实。

特此通知。

中共上海交通大学委员会

2021年2月20日

乘势而上开新局 接续奋斗攀高峰

——中共上海交通大学第十一届委员会第二次全体会议报告
(2021年1月27日中共上海交通大学第十一届委员会
第二次全体会议通过)

杨振斌

2021年1月27日

各位委员：

我代表学校党委常务委员会向全体委员汇报学校2020年秋季学期工作情况和2021年春夏学期主要工作思路，请审议。

一、2020年秋季学期主要工作回顾

2020年秋季学期，学校党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，迎难而上、砥砺前行，胜利召开第十一次党代会，深入落实立德树人根本任务，加快推进“双一流”建设，各方面工作取得显著成效。

（一）胜利召开第十一次党代会，不断加强党的领导和党的建设

经过精心筹备，2020年12月，学校圆满成功召开第十一次党代会，全面总结成绩经验，深入谋划未来发展，极大凝聚各方力量。党代会圆满完成了各项既定任务，选举产生了学校新一届

党委和纪委，通过了党委和纪委工作报告。党委工作报告提出把深化内涵质量与改革发展作为工作主线，把推进学校治理体系和治理能力现代化作为根本保障，构建“**综合性、创新型、国际化**”办学新格局的战略任务；提出**人才强校、育人为本、交叉创新、开放融合、文化引领**五大发展战略；明确了面向二〇三五年、二〇五〇年的奋斗目标。这次会议是在全国上下认真贯彻落实党的十九届五中全会精神，学校各项建设事业步入新发展阶段召开的一次重要会议。会议进一步动员、凝聚全校党员和广大师生医务员工的智慧与力量，号召和引领全体交大人，落实立德树人根本任务，勇担服务国家时代使命，以更加饱满的热情、更加务实的作风、更加出色的成绩迎接新的挑战，从思想上、政治上、组织上为学校今后一个时期的发展奠定了坚实基础，提供了坚强保证。

坚决落实中央决策部署，不断提升党的建设工作的质量和水平。引导广大干部师生深入学习贯彻党的十九届五中全会精神，自觉增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。落实校领导班子成员党支部工作联系点制度和教师入党对象联系制度，强化对基层党建的指导。健全完善院系党组织会议和党政联席会议议事规则，增强党组织在重大问题上的政治把关作用。围绕事业发展需要，不断优化干部队伍年龄结构和梯次配备，分类制定培养措施，实施“干部蓄水池计划”“优秀年轻干部成长计划”。夯实阵地建设，牵头筹建全国和上海市高校网络育人联盟，打造一批有影响力的校园网络文化品牌项目，融媒体中心

建设在国内高校发挥示范引领作用。夯实“四责协同”机制，做实做细日常监督，坚持纠“四风”和树新风并举，深化整治形式主义、官僚主义问题，为学校改革发展提供政治保证。

压实责任，切实抓好常态化疫情防控和学校各项事业发展。学校党委坚持靠前指挥、统筹全局、周密部署，认真做好抗疫工作；各级党组织落实主体责任，构筑疫情防控坚固防线；广大党员干部胸怀大局、坚守岗位，展现责任担当。面对疫情常态化防控引发的新问题、新挑战，创新工作方法，平稳有序运行秋季学期开学和校园管理等各项工作。落实疫情防控制度，严格校园日常管理和人员分类管理，做好师生关心关爱和思想引导。积极推进教学改革创新，有力保障学校办学秩序的有序运行，圆满完成人才培养各项任务。严格落实疫情精准防控工作要求，科学宣传疫苗接种相关知识，组织做好教职工疫苗接种工作，妥善安排学校寒假相关工作。

（二）全面推进“双一流”建设，各项事业实现稳步发展

以“十四五”规划编制为契机，推动学校“双一流”建设再上新台阶。将制定规划与召开党代会同谋划、共推进。坚持问题导向和目标导向，对“十三五”规划实施情况进行深入分析，加强问题和形势研判，谋划发展思路与目标，制定切实可行的工作举措。坚持“开门编规划”，召开系列座谈交流会，广泛征求各方面意见，有序推进总体规划和各专项规划编制，指导各院系、相关直属单位科学编制好本单位规划，使规划真正成为凝聚全体

交大人共识的“设计图”和交大未来发展的“路线图”。以筹备第五轮学科评估为契机，不断激发学科发展内生动力和建设活力。组织召开学科评估启动会、学科建设专题研讨会、学科对话会等系列会议 30 余次，以评促建、以评促升，持续推动学校高质量内涵式发展。加强部门联动和工作协调，建设学科信息系统，实现部处公共数据与院系数据的有效对接，推动政策落实和协同联动到位。

抢抓机遇、深化改革，综合办学实力进一步增强。持续深入贯彻落实“人才强校”主战略，大力引育一流人才，启动“领军人才培养计划”，优化引才育才格局，6 名教师入围国家特聘专家，45 人入围国家特聘青年专家。国家自然科学基金项目数连续十一年位列全国第一，经费数全国第一；重点研发计划项目数和经费数居全国高校第一，创历史最好成绩；以第一完成单位拟授国家科学技术奖 8 项，其中 1 项拟授国家技术发明奖一等奖，获奖总数居全国高校第二；在第八届高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）评选结果中，获奖总数创历史新高，位列全国高校第九位。1 名教师获评全国先进工作者；1 名学生在全国大学生年度人物评选中获评“最美大学生”荣誉称号。第十二届“挑战杯”中国大学生创新创业大赛中，我校学子斩获一金二银三铜的优异成绩。教育学院、智慧能源创新学院揭牌成立，综合治理野外科学观测研究站、云南洱海湖泊生态系统野外科学观测研究站列入国家野外站择优建设名单。大力推进基础教育提质扩容，

启动闵行北校区规划建设，文博大楼等一批校园设施落成并投入使用，师生工作生活条件更加完善。校办企业脱钩剥离清理整顿工作通过教育部、财政部验收。坚持服务国家决战决胜脱贫攻坚战略任务，“摘帽不摘责任”，超额完成定点扶贫云南洱源县各项任务。

二、2021年春夏学期的工作思路及主要任务

当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国发展仍处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都前所未有，学校发展面临的环境也发生着深刻变化。站在“两个一百年”历史交汇点上，面向学校第十一次党代会提出的构建“**综合性、创新型、国际化**”办学新格局，我们要继续保持坚定清醒的精神状态和拼搏进取的奋斗姿态，扎实工作、开拓创新，紧紧抓住国家发展和社会进步带来的新机遇，主动应对发展环境和背景发生深刻变化带来的新挑战，为学校“十四五”时期高质量发展开好局、起好步。

（一）坚持和加强党的全面领导，以优异成绩迎接中国共产党成立100周年

深入贯彻落实学校第十一次党代会精神，不断加强党的领导和党的建设。充分认识学习贯彻党代会精神的重要意义，把学习贯彻党代会精神作为当前和今后一个时期一项重要政治任务。各级党组织和党员干部要增强责任意识和担当精神，在深入学习、贯彻落实上发挥好引领作用，组织好对党代会精神的传达和学

习，进一步把全校共产党员和全体师生医务员工思想和行动统一到党代会精神上来，把智慧和力量凝聚到实现党代会确定的各项目标任务上来。**深刻领会、准确把握今后一个时期学校发展战略和主要建设任务**，做好对党代会提出的目标任务的分解落实，制定实施方案，对需要突破的关键环节和重点领域逐一细化，把党代会的工作部署落实为可操作、可观测、可考核的具体工作任务，将学校发展的“路线图”转变为“施工图”，以“钉钉子”精神让每一项工作落到实处、见到实效。**进一步强化党的领导制度优势，把学习贯彻党代会精神的成果转化为推动改革发展的强大动力**。坚持将党的政治建设摆在首位，坚决把党中央决策部署在学校落地落实。坚持党委领导下的校长负责制，着力营造党委领导有力、党政团结协作、全校干事创业的良好氛围。坚持党建和业务双融合双促进，不断提升基层党组织建设的质量和内涵。切实维护学校政治安全和校园稳定，坚持不懈做好疫情防控工作。坚持“严”的主基调，深入推进纪检监察体制改革，营造风清气正的校园政治生态。

在全校各级党组织和广大党员中深入开展纪念中国共产党成立 100 周年系列活动。集中展示建党 100 周年来党的光辉历程和伟大业绩，集中展示学校加强和改进党的建设、推进中国特色世界一流大学建设取得的成绩和经验，营造积极进取、昂扬向上的良好氛围。教育引导广大党员进一步增强政治意识，在学校事业发展中发挥模范带头作用；推动各级党组织在立德树人、改革

攻坚中发挥先锋作用；引导广大师生医务员工坚定跟党走的信念，以优异的成绩向建党 100 周年献礼。

（二）把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，推动“十四五”开局起步

“十四五”时期是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化强国新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，也是学校开启新的征程向世界一流大学前列迈进的第一个五年。在学校整体实力稳居国内一流高校前列、跻身世界一流大学行列基础上，我们要**进一步**贯彻新发展理念，树立新标杆、走好新征程、创造新业绩，奋勇争当中国高等教育改革发展、中国特色世界一流大学建设的排头兵和先行者；要**进一步**把思想和行动统一到学校确定的目标上来，按照党代会确立的“五大发展战略”“九大建设任务”和“两个十五年”奋斗目标，谋篇布局、积极作为，努力开创中国特色世界一流大学建设的新局面。

坚持育人为本，着力构建“五育并举”的高水平创新人才培养新格局。强化价值引领，深化“学在交大”，让“育人神圣”成为广大教师根植于心的自觉遵循。持续探索具有交大特色的融合德育、体育、美育、劳育的人才培养模式，深入推进“三全育人”。构建“招生-培养-就业-校友”全链条的育人体系，培养扎根中国、面向未来的卓越人才。在疫情防控常态化背景下，积极探索线上线下相结合的教学模式改革创新。坚持因材施教，强化

精准培养，切实关心关爱学生成长。完善本硕博贯通培养体系建设，推进研究生教育教学改革。

深入推进人才强校，打造国际一流人才集聚高地。不断完善教师思想政治工作组织管理体系，提升教师思想政治素质和师德师风。围绕学校战略规划和学科重点发展方向，提前谋划布局高层次人才培育工作，持续推进“领军人才培育计划”，完善长聘体系和学术荣誉体系建设。进一步加强对海外优秀人才的引进，优化人才入口把关的协同工作机制。全力支持青年教师成长，推动教师发展支持体系更加健全，管理评价制度更加科学，待遇保障机制更加完善，持续激发教师队伍创新活力。

深化科研体制改革，大力提升科技创新能力和学科建设水平。坚持“四个面向”，进一步解放思想、转变观念，大力推动科技工作体制机制改革，全面提升组织效能。引领科技创新，进一步谋划和推进“大海洋”“大健康”“大信息”“大零号湾”等面向未来专项行动计划，提升基础研究和关键核心技术攻关能力。扎实推进科技成果转化专项改革试点工作，进一步打通基础研究、应用开发、成果转化链条，构建政产学研一体化创新模式。以学科评估为契机，做好学科建设规划，大力推进学科组织模式创新。以国家和区域重大战略需求为牵引，健全学科生态体系，促进学科交叉融合，实现学科建设结构性变革和系统性提升，推动更多学科进入世界一流行列。

进一步提升国际影响力，开创更全方位、更宽领域、更多层

次、更加主动的“全球交大”战略发展局面。坚持把服务国家、造福人类作为价值追求，坚定不移推动国际化办学，在开放合作中提升自身实力和创新能力。不断巩固拓展全球合作网络，加强国际传播体系建设，持续扩大国际影响力，彰显国际形象。进一步完善国际化背景下的校园管理体系，全面提升国际化水平，营造融合共通的学习工作环境，强化海外引智的能力和效益。

以迎接建校 125 周年为契机，着力推进大学文化传承创新。策划组织好 125 周年校庆相关工作，把迎接建校 125 周年作为向海内外展示上海交通大学建设成就和目标愿景的重要平台，作为凝聚全体交大人智慧和力量的重要契机，大力弘扬交大传统与交大精神，不断提升学校社会美誉度。依托交大优秀历史文化资源，创作原创校史舞台剧，进一步发挥文化育人作用。做好校友联络和服务，健全筹资体系建设，为学校事业发展添砖加瓦。不断提升文化软实力，充分发挥大学文化的引领和辐射作用，为加快建设中国特色世界一流大学提供强大的精神动力和文化支撑。

（三）持续深化综合改革，加快推进学校治理体系和治理能力现代化

在新的历史时期，学校发展要应对变局、打开新局，必须依靠改革、深化改革，要坚持和发扬敢为人先的进取精神，重视和加强前瞻性系统性的谋划布局，激发和凝聚推动高质量发展的更强动力。

强化统筹意识，抓住“综合”这一基本特征，在长远谋划和

纵深推进上齐发力。开启同国家新发展格局相适应的深化综合改革新篇章，坚持战略思维与底线思维相统一，坚持和深化“量质并进、以质为先”。发挥改革的突破和先导作用，建立战略研判和前瞻部署的工作机制，鼓励敢闯敢试、先行先试，让变革探索成为经验示范。加强改革的系统集成与协同高效，进一步完善学校整体治理体系和校院治理结构。在持续深化“院为实体”改革的基础上，探索权责更统一、信任度更高的校院授权管理模式。统筹优化资源配置、深化落实“放管服”，把改革重心进一步下移到院系，增强院系内涵式发展动力，提升院系综合治理能力和水平。

强化攻坚意识，抓住“评价”这一关键问题，在科学化和精准性上下功夫。深入学习宣传、全面贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》。遵循高等教育办学规律，在人才培养、教师队伍建设、科研创新、学科建设等方面，综合运用结果评价、过程评价、增值评价、同行评价等方法，尊重各学科、院系发展规律，建立针对不同类型特点、不同发展阶段的动态评价机制，优化考核模式，推动形成以“质量、贡献、影响”为导向的科学评价体系。在国家有关部委和上海市的指导支持下，着力探索具有全国示范意义的科技成果转化制度体系，策划并促成一批具有行业和社会影响力的重大科技成果转化项目。

强化基层意识，抓住“效能”这一重要考量，在获得感和受益面上得人心。坚持向管理服务要发展潜力，把制度优势更好转

化为治理效能，加快推进学校治理数字化转型和信息化赋能各领域工作。将改革的顶层设计与落地实施相贯通，将坚持久久为功与解决迫切需求相结合，加快转变校院两级机关职能，强化校院机关工作的指导规划，凸显服务基层、服务师生功能，建设服务机关、效率机关、责任机关，打造高效率的“一门式”服务体系。探索校院机关人员有序流动，加强岗位与人员的适配性，提升胜任力和工作效率。支持党外人士为学校、为国家改革发展建言献策，做好教代会、工代会换届工作，发挥好学术委员会在教学、科研等学术事务中的作用和群团组织及学生组织在民主管理、民主监督中的作用。

2021年是中国共产党成立100周年，也是全面建设社会主义现代化国家的开局之年。征途漫漫，惟有奋斗。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心，牢记使命，开拓创新、勇攀高峰，为学校迈向世界一流大学前列作出更大的贡献，以优异的成绩向中国共产党成立100周年献礼！